

生産事業戦略

2019年5月17日

常務取締役 生産事業部長

小林 京悦



本日の発表内容

1 生産事業部の活動と方針

2 生産事業部と海外新工場の損益推移

3 生産体制強化

本日の発表内容

1 生産事業部の活動と方針

2 生産事業部と海外新工場の損益推移

3 生産体制強化

生産事業部の活動と方針

テーマ； “現場第一主義”

➤ 方針

- ✓ 現場第一主義に基づき、現物・現場確認による改善活動の推進と品質の安定
- ✓ 「ユーザー目線による品質」を重視した品質管理

➤ 活動

- ✓ 各工場の訪問を通じて、「品質」・「生産性」の問題を抽出・対策の実施
- ✓ 工場長委員会を開催し、「品質安定化」・「生産安定化」の情報共有
- ✓ 「不具合ゼロ」を目指し、問題抽出と対策を推進

本日の発表内容

1 生産事業部の活動と方針

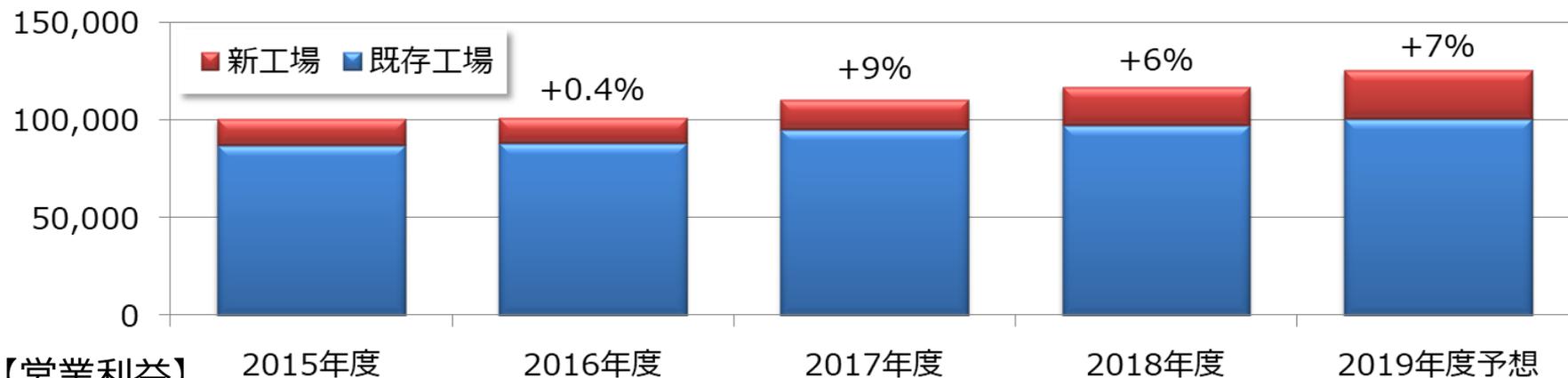
2 生産事業部と海外新工場の損益推移

3 生産体制強化

生産事業部の売上高と営業利益推移

%は事業部合算での対前年増減

【売上高】



【営業利益】

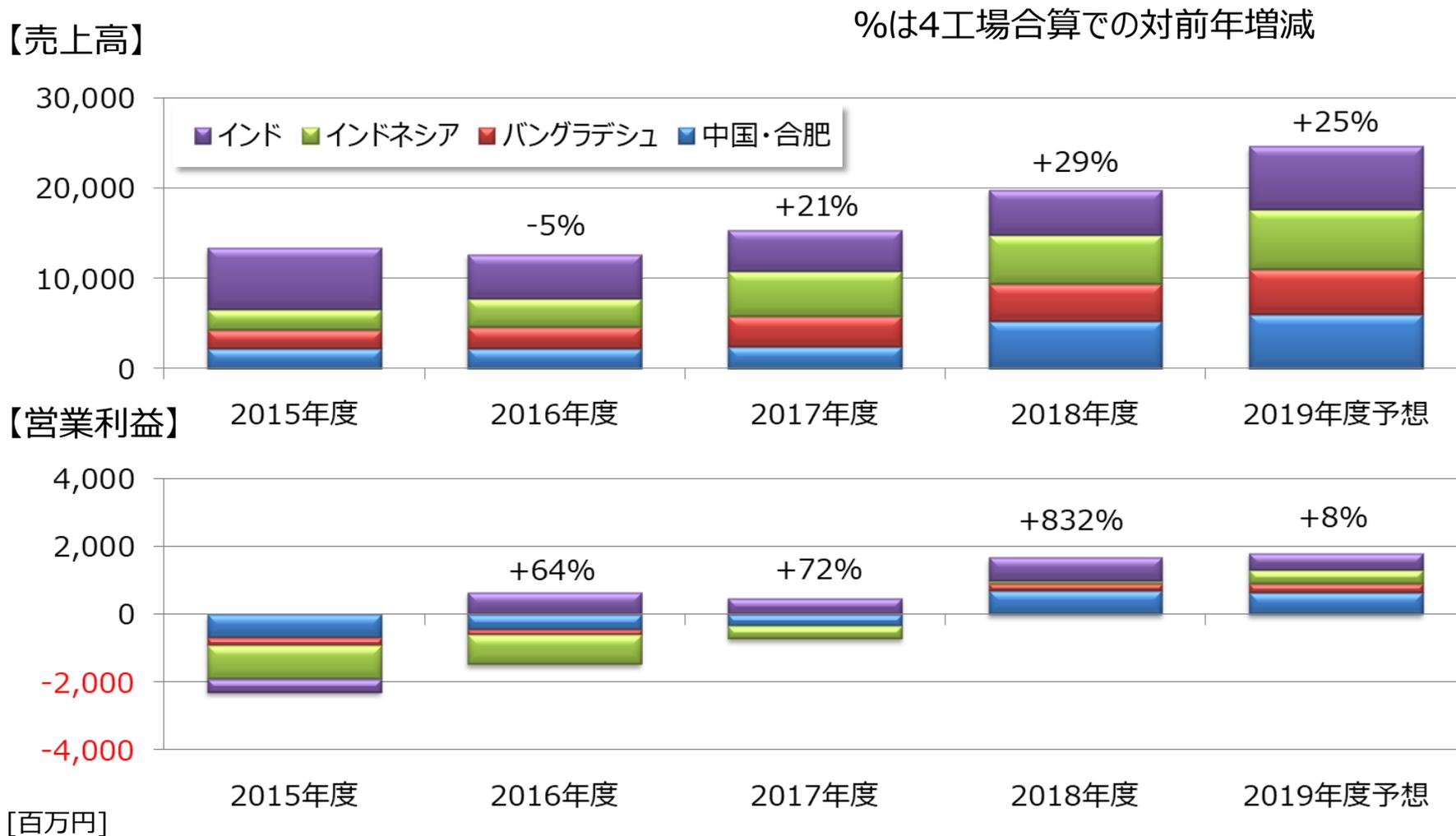


[百万円]

※ 売上高は、関係会社・内部売りを含む



海外新工場の売上高と営業利益推移



※ 売上高は、関係会社・内部売りを含む

※ 2015年3月までインド工場は販売部門の損益を含む。

本日の発表内容

1 生産事業部の活動と方針

2 生産事業部と海外新工場の損益推移

3 生産体制強化

生産体制の強化

➤ 各工場のトピックス

- ◆ インド工場 ダイアライザの生産強化
 - ✓ 2019年第2ラインの生産開始
 - ✓ 2020年2ライン追加
 - ✓ 2021年1ライン追加



- ◆ 大館工場 ダイアライザの生産強化
 - ✓ 2021年1ライン追加
 - ✓ 2022年2ライン追加
 - ✓ 2023年1ライン追加
 - ✓ 2024年3ライン追加
 - ✓ 2025年2ライン追加



- ◆ 中国・合肥工場 ダイアライザの生産強化
 - ✓ 2018年第2ラインの生産開始
 - ✓ 2022年2ライン追加



- ◆ ベトナム工場 透析関連商品
 - ✓ 2020年生産開始に向け準備中